



ABITARE IL TEMPO



**BILANCIO
SEPARATO
2021**



ABITARE IL TEMPO S.r.l.

Società soggetta a direzione e coordinamento di KOS Spa

Sede in VIA SAN FRANCESCO, snc
60025 LORETO (AN)
Capitale sociale Euro 100.826,00 i.v.
Reg. Imp. 01590980429
Rea 153563

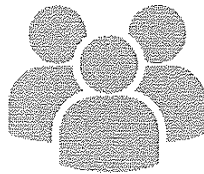


Indice

1)	COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI	Pag.	2
2)	RELAZIONE SULLA GESTIONE	Pag.	3
3)	STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO	Pag.	14
4)	RENDICONTO FINANZIARIO	Pag.	18
5)	NOTA INTEGRATIVA	Pag.	20
6)	ALLEGATI	Pag.	48
7)	RELAZIONE ORGANO DI CONTROLLO		



Composizione degli Organi Sociali al 31/12/2021



Consiglio di Amministrazione

Amedeo Duranti	<i>Presidente</i>
Enrico Brizioli	<i>Amministratore Delegato</i>
Andrea Scocchera	<i>Consigliere Delegato</i>
Paolo Moscioni	<i>Consigliere</i>
Lorenzo Buldrini	<i>Consigliere</i>



Organo di Controllo

Cesare Tomassetti	<i>Sindaco Unico</i>
-------------------	----------------------



Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2021

Signori Soci,

il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2021, che sottoponiamo alla vostra approvazione, evidenzia un utile di euro 1.178.625,20, dopo lo stanziamento di ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali per euro 466.194.

Situazione della Società

Si ricorda che la Società è sotto il controllo e la direzione della KOS Spa tramite la società KOS CARE Srl che ne detiene il 54%. La Società, come noto, opera nel settore sanitario principalmente collegato all'assistenza agli anziani, alle persone con disabilità psichiche ed a quelle in stato vegetativo persistente. Possiede inoltre una partecipazione di minoranza (25,5%) in Osimo Salute Spa, società in liquidazione dal 2012, per la gestione dei servizi collegata al *project finance* del nuovo ospedale di Osimo, e una partecipazione del 4,94% nella KOS Servizi Scarl società consortile che opera nel settore dei servizi tecnico sanitari e amministrativi del Gruppo. Pur perdurando nel 2020 una situazione economico finanziaria difficile, Abitare il Tempo Srl, anche grazie al supporto dei due partners KOS Care Srl e Cooss Marche (soci di Abitare il Tempo Srl), continua a confermarsi come interlocutore di riferimento della Regione nelle risposte ai bisogni delle fasce più deboli.

Principali avvenimenti nell'esercizio

Nel corso dell'anno Abitare il Tempo ha subito una riduzione delle attività con effetti negativi sulla saturazione delle Strutture soprattutto a causa delle necessarie misure organizzative e di sicurezza adottate per contrastare l'epidemia di Covid19.

Visti gli elementi di forte incertezza a livello economico finanziario sia in ambito nazionale che regionale, la società ha deciso di far decadere l'autorizzazione all'ampliamento di n° 14 posti letto presso la Struttura "Casa Argento" di Fossombrone.

Risultati economici, patrimoniali e finanziari

Nella "Relazione sulla gestione" vengono presentati degli schemi sintetici al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione della Società.

Gestione economica

Il conto economico riclassificato della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

Sintesi del Conto Economico (migliaia di euro)

	2021		2020		Delta	Delta %
Ricavi Netti	11.012	100,0%	11.670	100,0%	(658)	-5,6%
Valore della Produzione	11.213	101,8%	11.951	102,4%	(738)	-6,2%
EBITDA	2.095	19,0%	2.643	22,6%	(548)	-20,7%
EBIT	1.628	14,8%	2.220	19,0%	(592)	-26,7%
EBT	1.609	14,6%	2.217	19,0%	(608)	-27,4%
Risultato Netto	1.179	10,7%	1.552	13,3%	(373)	-24,0%

Indicatori di Redditività

ROE (Risultato Netto / Patrimonio Netto)	10,17%	12,33%
ROI (EBIT / Capitale Investito)	63,57%	52,92%
ROS (EBIT / Ricavi Netti)	14,78%	19,02%

Nel corso del 2021 i ricavi netti da prestazioni, sono diminuiti rispetto allo scorso anno di 658 mila euro con una regressione del 5,6%.

Sintesi della Situazione Patrimoniale e Finanziaria (migliaia di euro)

	<u>31.12.2021</u>		<u>31.12.2020</u>	
Immobilizzazioni Immateriali Nette	666		694	
Immobilizzazioni Materiali Nette	4.431		4.748	
Immobilizzazioni Finanziarie	102		103	
Immobilizzazioni (IMM)	5.199	203,01%	5.545	132,18%
Rimanenze	75		78	
Crediti verso Clienti	866		1.776	
Altri crediti	543		341	
Ratei e Risconti Attivi	35		8	
Attività Correnti	1.519		2.203	
Debiti verso Fornitori	(1.918)		(2.080)	
Altri debiti	(1.305)		(475)	
Ratei e Risconti Passivi	0		0	
Passività Correnti	(3.223)		(2.555)	
Capitale Circolante Netto (CCN)	(1.704)	-66,54%	(352)	-8,39%
TFR	(425)		(464)	
Altre Passività a M/L Termine	(509)		(534)	
Passività a Medio e Lungo Termine (PMLT)	(934)	-36,47%	(998)	-23,79%
TOTALE CAPITALE INVESTITO	2.561	100,00%	4.195	100,00%
Attivo Fin. a Breve	9.090		8.659	
Passivo Fin. a Breve	0		(72)	
Passivo Fin. a Lungo (PFN a LT)	0		(257)	
Posizione Finanziaria Netta (PFN)	9.090	-363,89%	8.330	-195,59%
Patrimonio Netto (PN)	(11.588)	463,89%	(12.589)	295,59%
Totale PFN + PN	(2.498)	100,00%	(4.259)	100,00%

Indicatori sulla Situazione Patrimoniale e Finanziaria

Rigidità degli Impieghi (IMM / Totale Capitale Investito)	2,03	1,32
Rigidità delle Fonti (PFN a LT + PN / PFN + PN)	4,64	3,02
Indice di Copertura Lordo (PFN a LT + PN / IMM)	2,23	2,32
Indice di Indebit. Finanziario Netto (Gearing) (PFN / PN)	(0,78)	(0,66)
Indice Rotazione Crediti vs Clienti (Fatturato / Crediti)	12,72	6,57
DSO	29	56

La situazione patrimoniale finanziaria mostra un buon equilibrio tra Impieghi e Fonti, la Posizione Finanziaria Netta presenta un saldo positivo pari a 9.090 mila euro, aumentato di euro 760 mila euro rispetto all'esercizio precedente.

Andamento Società Partecipate

Per quanto riguarda l'andamento delle società controllate e collegate possiamo ricordare:

Osimo Salute Spa (25,5%)

La società è stata costituita con imprese di costruzioni e società di ingegneria nell'ambito del Project Finance per il nuovo Ospedale di Osimo (AN).

La Regione Marche in passato ha revocato, per difficoltà di ordine legale e burocratico, l'assegnazione del progetto. Ad oggi le azioni legali in corso da tempo per il recupero delle spese sostenute e per la richiesta dei conseguenti danni non hanno avuto buon esito e pertanto la società ha deliberato la messa in liquidazione nel 2012 continuando nel contempo l'azione legale di recupero delle proprie pretese.

Con sentenza n° 1162 del 11/07/2016 la Corte di Appello di Ancona ha accolto l'impugnativa proposta da Asur Marche dichiarando la nullità del lodo e la giurisdizione del giudice amministrativo e condannando la società Osimo Salute alle spese dei due giudizi. Nel corso del 2020 la società ha deciso di continuare il contenzioso depositando nei termini il ricorso davanti al TAR di Ancona. Ad oggi non ci sono altre novità.

Kos Servizi Scarl (4,94%)

Nella Kos Servizi Scarl sono oggi concentrati buona parte dei servizi tecnico/sanitari (pulizie e manutenzioni) e amministrativi (amministrazione del personale, acquisti, formazione, servizi informatici e ristorazione) svolti a favore di tutte le società del Gruppo Kos. Per la natura di società consortile, la società ha chiuso l'esercizio in pareggio con un fatturato di 44.324 mila euro (40.765 mila euro nel 2020) con un Ebitda di 2.792 mila euro (2.011 mila euro nel 2020).

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per euro 168.543 nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Immateriali	
Altre (migliorie beni di terzi)	83.686
Materiali	
Impianti e macchinari	31.285
Attrezzature industriali e commerciali	15.211
Altri beni	38.361

Gli investimenti immateriali pari ad euro 83.686 sono quasi interamente riconducibili agli interventi effettuati presso la Struttura "Abitare il Tempo":

- euro 17.944 per la sistemazione delle aree verdi e la messa in sicurezza dei vasconi della struttura;

- euro 14.576 per il risanamento conservativo delle pareti verticali e la messa in sicurezza della pavimentazione in pvc;
- euro 14.421 per l'installazione di nuovi termoventilanti per il ricambio d'aria del piano terra;
- euro 13.452 per l'installazione del nuovo impianto a biossido di cloro per il trattamento anti legionella;
- euro 13.394 per l'adeguamento normativo dell'impianto antincendio (luci di emergenza, porte, maniglioni Rei e ripetitori di allarme);
- euro 7.273 per il ripristino funzionale e l'adeguamento dei compressori del gruppo frigo.

L'adeguamento normativo dell'impianto antincendio della Struttura "Beata Corte" ha comportato un investimento di euro 2.623.

Gli investimenti materiali pari ad euro 84.857 sono principalmente riconducibili a:

- euro 38.361 per l'acquisto di nuovi letti di degenza per il reparto "Stati vegetativi persistenti" della Struttura "Abitare il Tempo";
- euro 21.472 per l'ammodernamento di impianti generici (ascensori, gruppo elettrogeno, ecc..) della Struttura "Casa Argento";
- euro 9.813 per la riqualificazione dell'impianto antincendio e la sistemazione del controllo dei varchi delle scale mediante installazione di tastiere della Struttura di Fossombrone;
- euro 6.648 per l'acquisto di attrezzature generiche per la Struttura di Loreto (26 tv color led e di carrelli di servizio portavivande);
- euro 6.637 per l'acquisto di nuove attrezzature sanitarie e scientifiche della struttura "Abitare il Tempo" (macchina per elettroterapia, standing/sollevatore elettrico, lettino per fisioterapia Bobath e pulsossimetri palmari);
- euro 1.926 per l'acquisto di gazebo finalizzati ad incontri "protetti" tra familiari ed Ospiti della Struttura "Casa Argento".

Attività di ricerca e sviluppo

La Società non svolge direttamente programmi di ricerca e sviluppo in campo socio-sanitario, ma solo in collaborazione con le due Società partners (Kos Care Srl e Cooss Marche) in particolare per quanto riguarda la formazione del personale.

Principali rischi cui la società è esposta

Per il particolare settore in cui opera, a maggior ragione nell'attuale momento di crisi economica e finanziaria, la nostra società è soggetta ai seguenti rischi.

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

La situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società è influenzata ancora dal contesto di perdurante crisi economica a livello nazionale e internazionale influenzato dall'attuale pandemia.

Si rimanda al paragrafo "Evoluzione prevedibile della gestione".

Rischi connessi alla normativa di riferimento

La nostra società svolge la propria attività in settori disciplinati da norme di legge e regolamentari europee, nazionali, regionali. In particolare, la nostra società è soggetta alle normative nazionali in materia: (i) di accesso allo svolgimento delle attività in cui il Gruppo opera; (ii) ambientale (stoccaggio di rifiuti speciali, utilizzo e gestione di sostanze pericolose; (iii) edilizia; (iv) di prevenzione incendi; (v) di sicurezza sui luoghi di lavoro.

Non può escludersi che le disposizioni normative, che verranno, di volta in volta, emanate dall'Unione Europea, dalla Repubblica Italiana, dalla regione nella quale opera, possano avere un impatto significativo sulla sua situazione economico-patrimoniale e finanziaria.

Ad oggi, non si possono escludere cambiamenti o inversioni di tendenza inaspettate dal mercato. In merito a tali cambiamenti, non è ad oggi possibile escludere eventuali conseguenze determinate dall'incertezza globale indotta dal diffondersi a livello mondiale, a inizio 2020, del virus Covid-19 (c.d. "coronavirus"). Si rimanda al paragrafo "Evoluzione prevedibile della gestione".

Rischi connessi alla dipendenza dal settore pubblico

Tale settore rappresenta quasi l'86,54% del fatturato della Società. Un'eventuale riduzione della capacità di spesa da parte della Pubblica Amministrazione, anche derivante dall'attuale congiuntura economica, potrebbe quindi incidere negativamente sulle possibilità di crescita e sui risultati economico finanziari della stessa.

Rischio credito

Anche l'esposizione creditoria della società è in gran parte concentrata nella controparte pubblica; come tale presenta un rischio di credito del "cliente" pubblico relativo più ai tempi di pagamento che a possibili insolvenze.

Rischio liquidità

Il rischio di liquidità cui è soggetta la società può sorgere dalle difficoltà ad ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica. I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità sono monitorati dalla società con il supporto della Direzione Finanziaria della controllante Kos Care Srl e KOS Spa, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie. Comunque la nostra società, oltre alle linee di credito messe a disposizione dalla Controllante per far fronte ad eventuali fabbisogni di liquidità, gode di autonoma credibilità presso il sistema bancario locale.

La società ha anche adottato una serie di politiche e di processi volti a ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie, riducendo il rischio di liquidità:

- controllo periodico e centralizzato dei flussi di incasso e dei pagamenti;
- diversificazione degli strumenti e delle fonti di reperimento delle risorse finanziarie;
- ottenimento di linee di credito adeguate;
- monitoraggio periodico delle condizioni prospettiche di liquidità, in relazione al processo di pianificazione aziendale.

Il management ritiene pertanto che i fondi e le linee di credito attualmente disponibili, oltre a quelli che saranno generati dall'attività operativa e di finanziamento, consentiranno alla società di soddisfare i suoi fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

Rischio di cambio e rischio di tasso di interesse

La società non è soggetta al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché opera in un contesto nazionale in cui le transazioni sono condotte in euro; può essere invece esposta al rischio di variazione dei tassi di interesse.

L'esposizione al rischio di tasso di interesse deriva dalla necessità di finanziare le attività operative, sia nella loro componente industriale che in quella finanziaria di acquisizione delle stesse attività, oltre che di impiegare la liquidità disponibile. La variazione dei tassi di interesse di mercato può avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico della società, influenzando indirettamente i costi e i rendimenti delle operazioni di finanziamento e di investimento.

Considerato l'andamento dei mercati nel corso dell'esercizio, non si è ritenuto necessario ricorrere all'utilizzo di strumenti finanziari derivati.

Altri rischi

Altri rischi potenziali potrebbero riguardare l'adeguatezza delle polizze assicurative (in particolare per le richieste di risarcimento danni da pazienti o dal personale a fronte di eventi accaduti all'interno delle strutture), oltre che le variazioni nei contratti di locazione e le scadenze di accordi contrattuali con Enti sanitari. Nel recente passato le coperture assicurative, in particolare per le richieste di risarcimento danni, si sono sempre dimostrate adeguate.

La società ha comunque adottato politiche generali di Risk Management con le attribuzioni di responsabilità di gestione dei rischi.

Uso di strumenti finanziari

Come riferito, la società non utilizza strumenti finanziari derivati.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497 bis del codice civile vi informiamo che la vostra Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte della controllante KOS Spa.

Si forniscono le seguenti informazioni relative alla KOS Spa (in migliaia di euro):

Denominazione	Capitale sociale	Patrimonio Netto	Utile/Perdita €
KOS Spa	8.853	147.609	96.800

I dati sopra riportati si riferiscono al bilancio approvato al 31 dicembre 2020.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Le operazioni con le imprese controllate, collegate, correlate e con le controllanti Kos Care Srl e KOS Spa, relative essenzialmente a finanziamenti e prestazioni di servizio, rese a prezzi di mercato sono state, se rilevanti, meglio evidenziate nella nota integrativa al bilancio.

Detti rapporti dettagliati in Nota Integrativa rientrano nella ordinaria gestione d'impresa e sono generalmente regolati a condizioni di mercato, vale a dire alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

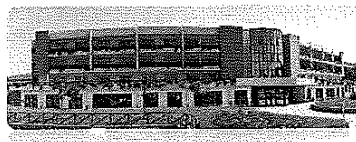
Azioni proprie e azioni o quote dell'impresa controllante

Per quanto riguarda le informazioni previste dai numeri 3 e 4 dell'art. 2428 c.c., si dichiara che la società non possiede direttamente o indirettamente quote proprie o azioni della Società controllante.

Controllo contabile e amministrativo

Il controllo contabile e amministrativo è stato affidato al Sindaco Unico nominato il 18 marzo 2019 e in carica fino alla approvazione del bilancio 2021.

Elenco delle sedi



ABITARE IL TEMPO

Residenza Sanitaria Assistenziale e Riabilitativa - Centro Diurno

Via S. Francesco, snc
60025 Loreto (AN)

Tel.: 071-75066 Fax: 071-75066400

abitareiltempo@sstefano.it
www.sstefano.it/residenza-abitare-il-tempo



CASA ARGENTO

Residenza Sanitaria Assistenziale Residenza Protetta

Via A. Saffi, 12
61034 Fossombrone (PU)

Tel.: 0721-716161 Fax: 0721-741458

info@casargento.it
www.sstefano.it/residenza-casa-argento



BEATA CORTE

Struttura Residenziale Terapeutica Età Evolutiva

Via Nazionale, 12
62020 Serrapetrona Loc. Caccamo (MC)

Tel.: 0733-904316 Fax: 0733-965123

beatacorte@neomesia.com
www.neomesia.com/beata-corte

Decreto Legislativo 8 giugno 2001, n° 231

La società ha adottato, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 aprile 2019, il Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi di quanto previsto dal Decreto Legislativo n. 231/2001, e contestualmente nominato l'Organismo di Vigilanza, con il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello e di curarne l'aggiornamento.

Nel 2021, il Modello di Organizzazione e Gestione è stato aggiornato e approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 giugno 2021. Il nuovo Modello, disponibile nell'apposita directory dell'intranet aziendale e pubblicato sul sito della società, recepisce gli adeguamenti normativi con impatto sul perimetro del D. Lgs. 231/01 fino alla data della sua approvazione.

Conseguentemente all'aggiornamento del Modello, sono state organizzate due sessioni formative che hanno interessato l'Amministratore Delegato e il Responsabile Regionale.

Nel perseguimento dei suoi obiettivi di verifica e vigilanza, l'OdV lavora in stretta relazione con le funzioni aziendali che operano nelle aree sensibili, collaborando con esse con l'obiettivo di migliorare sempre più la governance complessiva. Nel corso del 2021, considerata la situazione emergenziale derivante dalla pandemia da Covid-19, i membri dell'Organismo di Vigilanza si sono sentiti più volte per aggiornamenti sulla diffusione della pandemia nelle strutture e tra gli operatori e per il monitoraggio delle misure di sicurezza implementate.

Per quanto attiene le attività di audit, le stesse si sono svolte secondo quanto previsto dal Piano di audit 2021. Non si sono evidenziati elementi di criticità. Sono state comunque fornite raccomandazioni e suggerimenti per la piena compliance alle procedure interne e sono state condivise con il management alcune azioni correttive per mitigare l'esposizione al rischio.

Anche le verifiche sugli aspetti sanitari ed assistenziali non hanno prodotto segnalazioni rilevanti ai sensi del D. Lgs. 231/01. Il Modello di Organizzazione e Gestione è applicato e non risultano inadempienze.

Informativa in materia di protezione dei dati personali

A seguito dell'entrata in vigore del nuovo Regolamento Europeo sulla Privacy (Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati – G.D.P.R. 679/2016) e del D.Lgs. 101/2018, la società ha sviluppato azioni necessarie per l'adeguamento verso la nuova impostazione in materia di protezione dei dati. È stato nominato il Data Protection Officer (DPO) e inserito in organigramma il Privacy Manager, è stato definito il Registro dei Trattamenti del Titolare e prodotte le principali procedure relative alla diffusione di adeguate informative per differenti tipologie di trattamento dati personali. Sono inoltre state sottoscritte dai dipendenti e collaboratori che trattano dati personali, le lettere di incarico/autorizzazione e sono stati individuati e nominati i Preposti al Trattamento dei Dati Personali ai sensi del combinato disposto degli artt. 29 GDPR 679/2016 e 2 quaterdecies del novellato Codice Privacy italiano. Si è completato il censimento dei fornitori che trattano dati sensibili e sono state consegnati gli atti di nomina di loro pertinenza, quali responsabili esterni.

La società ha inoltre avviato un tavolo di lavoro per gli adempimenti previsti dalla direttiva U.E. 1148/2016, così come recepita dall'ordinamento giuridico italiano, relativa all'istituzione del N.I.S. (Network and Information Security).

La formazione continua in maniera diffusa attraverso il corso fad disponibile sulla piattaforma di Gruppo e attraverso specifiche sessioni in aula.

Informazioni su ambiente e salute

La società svolge la propria attività nel rispetto delle normative in materia ambiente e di igiene sul posto di lavoro. Per quanto riguarda le politiche del personale, la società ha un organico al 31.12.2021 di n. 31 unità, diminuito rispetto al 31.12.2020 di n. 1 unità.

La Società ha predisposto il documento "Sicurezza sul Lavoro", realizzato tenendo conto del D.Lg. del 9 aprile 2008 n. 81 pubblicato nella G.U. n. 101 del 30 aprile 2008, lo ha aggiornato sulla base delle principali variazioni organizzative intervenute nell'esercizio, depositato agli atti della società e distribuito, per quanto di competenza, a tutte le strutture operative.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il quadro epidemiologico attuale caratterizzato dalla epidemia di Covid determina ancora uno scenario di incertezza per gli effetti in ambito clinico assistenziale ed economico, anche se in fase di progressivo contenimento per la campagna vaccinale messa in campo su scala nazionale e soprattutto a livello delle singole Strutture.

C'è pertanto da mettere in previsione una riduzione delle attività rispetto allo standard a regime, con effetti negativi sulla saturazione delle Strutture per una serie di fattori comuni, conseguenti principalmente al mantenimento delle misure di prevenzione e contrasto dell'infezione previste dalle normative vigenti, anche se in progressiva riduzione.

Permane infatti, ad oggi, la necessità di dedicare spazi per possibili isolamenti e l'adozione di modalità organizzative che richiedono tempi aggiuntivi per la messa in atto di procedure atte a garantire interventi di prevenzione e sicurezza.

Di rilievo anche la carenza di personale sanitario causa infezione da Covid o per quarantene ad essa collegata, che si aggiunge alla già cronica carenza di personale infermieristico e medico, aggravata dalla emanazione di concorsi pubblici per l'attivazione di servizi aggiuntivi che l'epidemia ha richiesto.

In questo scenario ancora critico sia sotto il profilo clinico assistenziale che produttivo, un segnale positivo, come accennato in premessa, arriva dal fatto che l'adesione alla campagna vaccinale messa in atto nelle nostre Strutture supera il 90%, a cui si aggiunge la possibilità di utilizzare anche nuove terapie a contrasto

dell'infezione da Covid, anche se risulta necessario continuare a mantenere alta l'asticella della sicurezza adoperando tutti i DPI previsti dalle circolari ministeriali.

Per quanto sopra, al netto della variabilità dell'epidemia e del suo ipotizzato viraggio in endemia, la presenza dell'infezione da Covid continuerà a caratterizzare almeno in parte l'anno in corso, le cui principali azioni si elencano a seguire.

Di carattere trasversale:

- si conferma la scelta strategica di incrementare e orientare l'offerta verso prestazioni di maggiore complessità assistenziale compatibilmente con la domanda regionale ed extraregionale;
- proseguire nelle azioni di razionalizzazione dei principali fattori di produzione (rapporto infermieri/OSS, attrezzature, materiali e presidi, etc.) al fine di continuare nel processo di efficientamento del sistema;
- consolidare una sempre maggiore integrazione tra le strutture del Gruppo, favorendo la diversificazione delle stesse, compresa la possibilità di individuare/specializzare le Strutture oltre che per attività "tradizionali", anche verso nuove "aperture" ad attività territoriali (ambulatoriali/domiciliari)

Di carattere specifico:

- Beata Corte, si segnala un miglior "clima" ambientale che rende possibile una ripresa dell'attività nella sede originaria con un progressivo ritorno all'attività ordinaria.
- Casa Argento, le criticità perduranti con la Direzione del Distretto determinano una situazione sfavorevole al cambiamento di previsioni circa la saturazione della Struttura rispetto al passato.
- Abitare il Tempo, si segnala un progressivo allineamento delle prestazioni psichiatriche agli standard e tariffe previste dalla DGR 1331/14, rispetto alla specificità ereditata dalle convenzioni precedenti, confermando per il resto quando erogato nell'anno passato.

Gli effetti e le azioni sopra indicati, al netto di una diversa evoluzione dell'infezione da Covid, potranno consentire una conferma dell'andamento gestionale sostanzialmente sovrapponibile a quello dell'anno appena trascorso.

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Sig. Amedeo Duranti

Loreto, 16 febbraio 2022

